

職場環境整備・人材活用

二九精密機械工業

精密金属加工を手がける二九精密機械工業（京都市）が、働き方改革で注目を集めている。社員は子供の小学校卒業まで時短勤務が可能なほか、再雇用の年齢上限は「本人のやる気次第」。「とにかく人を大事にする」ことを主眼に様々な施策に取り組むが、そういう環境整備はキャリア人材の登用にもつながっているようだ。

月1～2人、計13人。この風土にありそうだ。例えの数字は、2019年度に同社に入社したキャリア人材（技術的経験を積んだ専門人材）の数だ。専門分野こそ表面処理、光学設計、バイオ、物理、化学など様々だが、その大半が名だたる大企業に勤めた百戦錬磨の人材。よほど費用をかけてヘッドハンティングしているのかと思いきや、「九良三社長からは『彼らはみんな勝手にうちにきた（笑）』との答えが。聞けば『キャリア採用に費用は全くかけられない』などと答えたときの駆け込み寺」としての地位を確立。そうした取り組みはメディアでも紹介され、「様々な歴史が詰まった結果」として、5年ほど前から多くのキャリア人材が自ら同社の門を叩くようになったようだ。

■中途採用には我慢が必要

経歴も様々な人材が集まつた結果、「何を言われてもそれなりの結果を出せるようになってきた」といふ同社。持ち込まれた難題にも「引出しを持ったいる社内の誰か」が対応する」とで、顧客からも「九は面白い」と言われることが増えたのだという。「何故こうなったか」というと、やはり人。自ら考えてくれる人が増えてくると、悪いモチベーションはできない」。二九社長はそう力を込める。

とはいって、中小企業がこういった人材を集めるのはややはりなかなか苦労しそうだ。キャリア人材が活躍するための秘訣を二九社長に問うと、「会社はきちんと個性はあるが、うちはちょうどこれからが面白いところ」と朗らかに笑つた。



健康経営優良法人認定証を掲げる二九良三社長



京都府働き方改革イベント「京で輝く！女性活躍推進シンポジウム」にパネリストとして登壇するなど、講演活動も行う